



**Findeter**   
Banca de Desarrollo Territorial

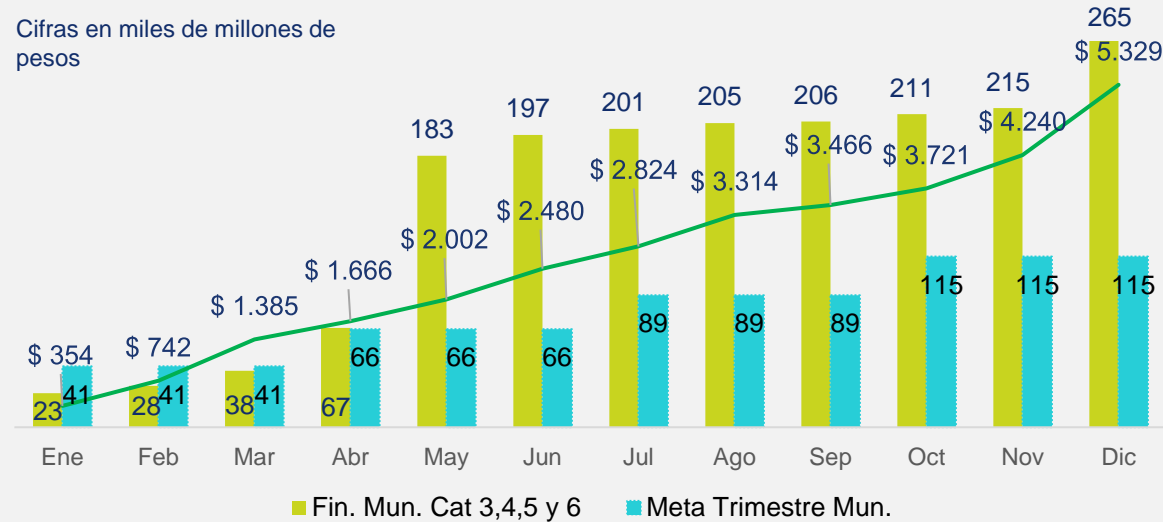
## Plan Estratégico seguimiento IV trimestre 2024



# Tablero de control diciembre 2024

## 1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.

Cifras en miles de millones de pesos



### 1.1 Desembolsos

**164%**  
\$5,328,602 R  
\$3,250,000 M.A.

### 1.4 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

**120%**  
23% Py. R  
19% M.A.  
157 Py. de 686

### 1.2 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

**230%**  
265 ET R  
115 M.A.

## 2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

### 2.1 Índice de proyectos sin alerta

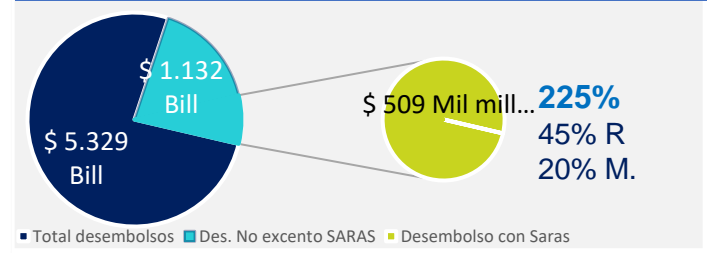
**100%**  
81% R  
81% M  
175 Py. de 217

### 2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

**115%**  
92% R  
80% M  
739 Py. de 806

## 3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

### 3.1 Cobertura SARAS



## 4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

4.1 ROE antes de impuestos	4.2 Margen intermediación	4.3 Crecimiento cartera bruta	4.5 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia	4.6 Eficiencia Operativa	4.7 Utilidad Neta
<b>110%</b> 8,00% R 7,25% M. 4T	<b>173%</b> 2,76% R 1,60% M.A.	<b>573%</b> 11,32% R 1,98% M.	<b>100%</b> 0,704% R 0,700% M.A.	<b>119%</b> 2,06% R 2,46% M.A.	<b>97%</b> \$67,871 R \$70,182 M

M: Meta del periodo, 4T: del cuarto trimestre, A: Anual  
R: Resultado

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 28/11/2023

# Avance portafolio proyectos estratégicos IV trimestre 2024

Con corte al 31 de Diciembre de 2024:

Durante lo corrido del año 2024 se gestionaron un total de 12 proyectos entre estratégicos y PETI. Se realizó el cierre de 6 proyectos que culminaron satisfactoriamente durante el periodo. Por otro lado, quedaron dos proyectos suspendidos en espera de asignación de recursos y desarrollo y ajuste de cronograma estos son: "Indicadores de impacto social y ambiental y Gestión de la información estadística. Por último, durante el 2024 iniciaron 4 proyectos los cuales avanzan según cronograma de trabajo. Se finaliza con un **SPI DE 0,987** Incluyendo un proyecto en tapa de inicio que se espera entre en ejecución en 2025.

# Portafolio de Proyectos - Ejecución

Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
PETI	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecución	2/05/2023	8/08/2025	66,00%	66,00%	<b>1,000</b>
Plan estratégico	Banco de Oferentes	Ejecución	17/09/2024	7/03/2025	71%	71%	<b>1,000</b>
PETI	Migración del ERP a la nube	Ejecución	7/05/2024	28/01/2025	98,0%	94,00%	<b>1,043</b>
Plan estratégico	Estrategia de sostenibilidad - Fase piloto	Ejecución	1/07/2024	20/01/2025	95,0%	97,00%	<b>0,979</b>
PETI	Findeter 360°: datos para la toma de decisiones informadas y estratégicas	Ejecución	30/10/2024	31/12/2025	15%	15,00%	<b>1,000</b>
<b>Total</b>					<b>69,00%</b>	<b>68,60%</b>	<b>1,004</b>

# Por iniciar (5)

31-12-24

Fuente Proyecto	Nombre	Estado
Plan estrategico	Banco de Proyectos	Planeación
PETI	Fortalecimiento del Core Bancario	Inicio
PETI	Fortalecimiento del Core Tesorería – Fase 2	Inicio
PETI	Implementación del modelo de cultura digital	Inicio
PETI	Diseño e implementación de la estrategia de integración e interoperabilidad	Inicio

# Suspendidos (2)

31-12-24

Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	16/02/2022	30/12/2023	65%
Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social y ambiental	Diseñar e Implementar un sistema de información integrado a las diferentes aplicaciones de Findeter donde se centralice la información que dé cuenta de los indicadores de impacto territorial y social de los proyectos de ejecución y financiamiento en el territorio nacional posibilitando la priorización de los proyectos, la gestión e información y transformación digital de la entidad.	18/09/2023	31/12/2023	61%

# Cerrados (13)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Política de contratación economía solidaria	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle a este tipo de entidades la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo.
Plan estrategico	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles, de acuerdo con los objetivos del Gobierno Nacional.
PETI	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar la implementación de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.
Plan estrategico	Mejora procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas practicas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión. Adicionalmente, realizar mejoras a los procesos de gestion de ventas junto con diseño y desarrollo. Y finalmente realizar mejoras en las actividades del procesod de negocios fiduciarios por migración a AX.
Plan estrategico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 018 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

# Cerrados (13)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estrategico	Implementación estrategia de sostenibilidad - Fase Definicion	Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.
Plan estrategico	Gobierno de datos fase V	Gobierno de datos fase V
PETI	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología	El proyecto consiste en migrar y fortalecer los servicios que contemplan el Datacenter principal y alterno, infraestructura tecnológica, comunicaciones, conectividad, seguridad informática y ciberseguridad, nube por demanda, infraestructura de hardware, licenciamiento, software, seguridad física, seguridad perimetral e instalaciones físicas.
Plan estrategico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	A partir del ejercicio del resultado del Centro Nacional de Consultoría en la primera fase adelantado con el liderazgo de la Jefatura de Mercadeo y de los ejercicios de Journey Map adelantado por los profesionales de innovación, se identificaron 3 focos de trabajo con los cuales se busca aumentar la efectividad de la gestión comercial, con la realización de mejoras internas al proceso, mejoras en el relacionamiento y comunicación con la fuerza comercial y con los intermediarios y la automatización de algunas actividades del proceso de redescuento.  Frente 1. Mejoras al Proceso / Operación Frente 2. Mejoras al relacionamiento y Comunicación Frente 3. Automatización de algunas actividades del proceso de Redescuento
PETI	Determinación de costos por proyecto	El proyecto en su primera consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado y en la segunda fase en la automatización de la metodología de proyección de costeo de proyectos resultantes de los productos no financieros.
Plan estrategico	CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube
PETI	Core de Tesorería	Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.
PETI	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de valor para el negocio, priorizando inicialmente el programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas y la el Informe de Crédito Directo.





# Findeter



Banca de Desarrollo Territorial

[www.findeter.gov.co](http://www.findeter.gov.co)

f @findetercol    i @findetercol

t @findeter    in linkedin.com/company/findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Gobierno de Colombia



icontec

Cámara de Comercio de Bogotá



www.mastamilia.org



CO18/8256



CO18/8257



CO21/962851