



Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Plan Estratégico seguimiento III trimestre 2024

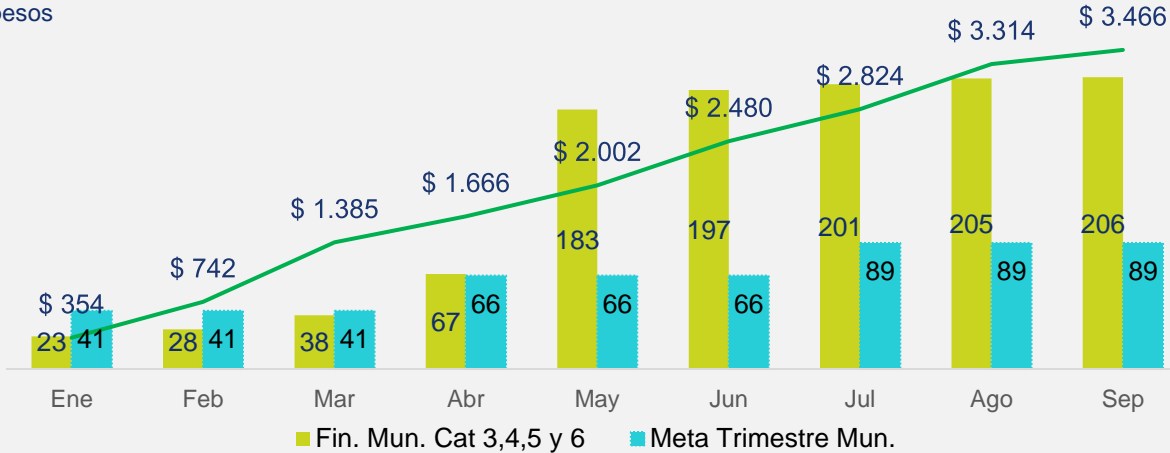


Tablero de control septiembre 2024



1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.

Cifras en miles de millones de pesos



1.1 Desembolsos

137%
\$3,466,386 R
\$2,535,289 M 3T
\$3,250,000 M.A.

1.4 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

67%
13% Py. R
19% M.A.
64 Py. de 506

1.2 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

231%
206 ET R
89 M. 3T
115 M.A.

2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

2.1 Índice de proyectos sin alerta

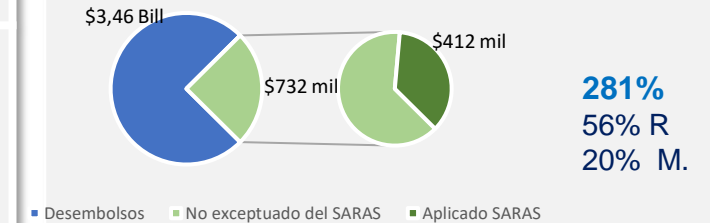
108%
87% R
81% M
242 Py. de 278

2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

298 Py.
en ejecución

3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

3.1 Cobertura SARAS



281%
56% R
20% M.

4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

4.1 ROE antes de impuestos

169%
11,55% R
6,84% M. 3T

4.2 Margen intermediación

175%
2,80% R
1,60% M.A.

4.3 Crecimiento cartera bruta

272%
11,81% R
4,34% M.

4.5 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia

16%
0,11% R
0,70% M.A.

4.6 Eficiencia Operativa

123%
1,99% R
2,46% M.A.

4.7 Utilidad Neta

152%
\$74,331 R
\$48,982 M

M: Meta del periodo, 3T: del tercer trimestre, A: Anual
R: Resultado

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 28/11/2023
*Seguimiento corte diciembre 2023

Avance portafolio proyectos estratégicos

III trimestre 2024

Con corte al 30 de septiembre de 2024:

El portafolio presenta un SPI en una escala 0 a 1

- Con corte a Sep 2024 se realizó el acompañamiento metodológico a **4 proyectos con SPI 0,975** en ejecución.
- Se dio inicio del **BANCO DE OFERENTES** y se avanzó en la planeación de los proyectos **PILOTO ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD, BANCO DE PROYECTO Y FINDETER 360°** que iniciaran etapa de ejecución para el último trimestre del año.

Portafolio de Proyectos - Ejecución

30-Sep-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
8_PETI23	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecución	2/05/2023	8/08/2025	57,82%	59,00%	0,980
8_PETI23	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología	Ejecución	15/06/2023	15/11/2024	70,00%	68,00%	1,029
7_PE23	Banco de Oferentes	Ejecución	17/09/2024	7/03/2025	21%	21%	1,000
9_PETI24	Migración del ERP a la nube	Ejecución	7/05/2024	31/05/2025	66,0%	74,00%	0,892

Por iniciar (2)

30-SEP-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
7_PE23	Banco de Proyectos	Inicio	30/10/2024	28/02/2025	90%	100,00%	0,900

Suspendidos (2)

30-sep-2024

Nombre	Estado	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	Suspendido	16/02/2022	30/12/2023	65%
Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social y ambiental	Diseñar e Implementar un sistema de información integrado a las diferentes aplicaciones de Findeter donde se centralice la información que dé cuenta de los indicadores de impacto territorial y social de los proyectos de ejecución y financiamiento en el territorio nacional posibilitando la priorización de los proyectos, la gestión e información y transformación digital de la entidad.	Suspendido	18/09/2023	31/12/2023	61%

Cerrados (8)

30-Ago-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance
7_PE23	CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube
8_PETI23	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar la implementación de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.
8_PETI23	Determinación de costos por proyecto	El proyecto en su primera fase consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado y en la segunda fase en la automatización de la metodología de proyección de costeo de proyectos resultantes de los productos no financieros. Fase I Medir la rentabilidad de los proyectos, realizando seguimiento de los costos proyectados vs lo ejecutado.
7_PE23	Política de contratación economía solidaria	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle a este tipo de entidades la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo. En ese orden innovar en la manera de contratar y permitir la participación de este tipo de contratistas para fortalecer la capacidad de los territorios apoyando que Findeter sea el socio estratégico, ofrezca capacidades innovadoras y se atiendan a pequeños gremios.

Cerrados (8)

30-Ago-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance
8_PETI23	Core de Tesorería	<p>Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.</p> <p>Este proyecto comprende la identificación de la mejor alternativa para Findeter de una solución para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería.</p> <ul style="list-style-type: none">- Construcción de los requerimientos funcionales y no funcionales mínimos.- Elaboración de un sondeo de mercado.- Diagnóstico de alternativas del mercado aplicables a FINDETER
8_PETI23	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	<p>Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de valor para el negocio, se han priorizado dos fuentes una relacionada con el Programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas y la otra con el Informe de Crédito Directo.</p>
7_PE23	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	<p>Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles, de acuerdo con los objetivos del Gobierno Nacional.</p>
7_PE23	Implementación estrategia de sostenibilidad - Fase Definición	<p>Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.</p>



Findeter



Banca de Desarrollo Territorial

www.findeter.gov.co

f @findetercol i @findetercol

t @findeter in linkedin.com/company/findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Gobierno de Colombia



icontec

Cámara de Comercio de Bogotá

efr
www.mastamilia.org

